**National Polytechnic School of Oran – MA**  Le 07/05/2023

Computer Systems Engineering Department

**IT project Management**

Information System & Telecommunication **– S 4**

# IT PROJECTS MANAGEMENT

**PROJECT POST-MORTEM MEETING & RAPORT**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **TITRE DU PROJET** | | | |
|  | | | |
| **MODÉRATEUR** | **DATE DE PRÉPARATION** | |  |
|  |  | |  |
|  |  |  | |
| **APERÇU DU PROJET** | | | |
| Quels étaient les buts et objectifs initiaux du projet? | | | |
|  | | | |
| Quels étaient les critères initiaux de réussite du projet? | | | |
|  | | | |
| Le projet a-t-il été achevé conformément aux attentes initiales? | | | |
|  | | | |
| Commentaires supplémentaires | | | |
|  | | | |

|  |
| --- |
| **FAITS SAILLANTS DU PROJET** |
| Quelle sont été les principales réalisations? |
|  |
| Quelles méthodes sont bien fonctionnées? |
|  |
| Qu'est-ce qui s'est avéré particulièrement utile pour mener à bien le projet? |
|  |
| Commentaires supplémentaires |
|  |

|  |
| --- |
| **DÉFIS DU PROJET** |
| Quels éléments du projet ont mal tourné? |
|  |
| Quels processus spécifiques doivent être améliorés ? |
|  |
| Comment ces processus peuvent-ils être améliorés à l'avenir? |
|  |
| Quels étaient les principaux problèmes (c.-à-d. budgétisation, planification, etc.)? |
|  |
| Dressez la liste des défis techniques. |
|  |
| Commentaires supplémentaires |
|  |

|  |
| --- |
| **TÂCHES POST-PROJET / CONSIDÉRATIONS FUTURES** |
| Dressez la liste de tous les objectifs de développement et de maintenance continus. |
|  |
| Quelles actions doivent encore être accomplies et qui est responsable de les mener à bien? |
|  |
| Dressez la liste de tous les éléments de projet supplémentaires en suspens. |
|  |
| Commentaires supplémentaires |
|  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **PHASE DE PLANIFICATION** | | |
| **LEÇON APPRISE** | **ATTEINT?** | **COMMENTAIRES** |
| Les plans et le calendrier du projet étaient bien documentés, avec une structure et des détails adéquats. |  |  |
| Le calendrier du projet contenait tous les éléments du projet. |  |  |
| Les tâches étaient clairement définies. |  |  |
| Les intervenant sont eu une contribution adéquate au processus de planification. |  |  |
| Les exigences ont été rassemblées et clairement documentées. |  |  |
| Les critères étaient clairs pour toutes les phases du projet. |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| Commentaires supplémentaires | | |
|  | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **EXÉCUTION** | | |
| **LEÇON APPRISE** | **ATTEINT?** | **COMMENTAIRES** |
| Le projet a attaint ses objectifs initiaux. |  |  |
| Les changements inattendus qui se sont produits étaient d'une fréquence et d'une intensité gérables. |  |  |
| Les données de référence du projet (c.-à-d. le temps, la portée et les coûts) ont été gérées de façon réfléchie. |  |  |
| Les processus fondamentaux de gestion de projet (c.-à-d. la gestion des risques et des enjeux) étaient efficaces. |  |  |
| L'avancement du projet a été suivi et rapporté de manière précise et organisée. |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| Commentaires supplémentaires | | |
|  | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **FACTEURS HUMAINS** | | |
| **LEÇON APPRISE** | **ATTEINT?** | **COMMENTAIRES** |
| Le gestionnaire de projet a fait rapport aux parties appropriées. |  |  |
| La gestion de projet a été efficace. |  |  |
| L'équipe de projet était organisée et dotée d'un personnel adéquat. |  |  |
| Le chef de projet et l'équipe ont reçu une formation appropriée. |  |  |
| Il y avait une communication efficace entre les membres de l'équipe de projet. |  |  |
| Les domaines fonctionnels sont collaborés efficacement. |  |  |
| Les objectifs contradictoires n'ont pas causé de problèmes interministériels. |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| Commentaires supplémentaires | | |
|  | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **TOTAL** | | |
| **LEÇON APPRISE** | **ATTEINT?** | **COMMENTAIRES** |
| Les projections initiales des coûts et du calendrier étaient exactes. |  |  |
| Les livrables ont été présentés à temps dans le cadre de l'annexe modifiée. |  |  |
| Le projet a été achevé dans les limites du budget modifié. |  |  |
| Le contrôle du changement a été constructif. |  |  |
| Les dépendances externes étaient connues et gérées efficacement. |  |  |
| Les besoins du client ont été satisfaits. |  |  |
| Les objectifs du projet ont été atteints. |  |  |
| Les objectifs de l'entreprise ont été atteints. |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| Commentaires supplémentaires | | |
|  | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ACCEPTATION DE PRÈS DU PROJET** | | |
|  |  |  |
| **NOM DU CHEF DE PROJET** | **DATE** | **SIGNATURE DU CHEF DE PROJET** |
|  |  |  |
|  |  |  |
| **NOM DU COMMANDITAIRE** | **DATE** | **SIGNATURE DU COMMANDITAIRE** |
|  |  |  |