

Sheet TD N° : 01 & 02 - Solution

1. Pourquoi un modèle de procédé est-il essentiel pour conduite un projet de développement ?

Solution : pour maîtriser les gros projets, pour découper le projet et affecter correctement les tâches et pour anticiper et gérer les risques.

2. Un processus de développement définit un ensemble d'activités et leur enchaînement, quels sont ces activités ?

Solution : Une activité comprend (des tâches, des contraintes, des ressources, une façon d'être réalisée)

3. Quand on peut utiliser la méthode en cascade ?

Solution : Quand les besoins sont connus et stables, Quand la technologie à utiliser est maîtrisée, Lors de la création d'une nouvelle version d'un produit existant et Lors du portage d'un produit sur une autre plateforme.

4. Quand on peut utiliser la méthode en V ?

Solution : Quand le produit à développer à de très hautes exigences de qualité, Quand les besoins sont connus à l'avance et les technologies à utiliser sont connues à l'avance.

5. Le cycle en « V », de quoi s'agit - il ?

Solution : Le cycle en V est un modèle de gestion de projet qui implique toutes les étapes du cycle de vie d'un projet : conception, réalisation et validation. Cette méthode comporte une phase descendante, puis une phase ascendante, illustrées par les deux branches du V.

6. Quels sont les limites des méthodes classiques (cascade) ?

Solution : La rigidité de l'approche, Une mauvaise communication, Une documentation pléthorique, Levée tardive des facteurs de risque

7. Pourquoi le découpage du projet ?

Solution : Le découpage du projet :

- a. **Maîtriser la gestion de la production du produit final**
 - i. **Répartir dans le temps la production et les ressources**
- b. **En réduisant la difficulté d'estimation**
 - i. **« Plus facile d'estimer et organiser un tout en estimant une à une chacune des parties qui composent ce tout »**
- c. **Et en s'appuyant sur la prise en compte des liens entre les éléments constituant le « tout ».**

8. Quel est l'objectif de la méthode de planification WBS ?

Solution : L'objectif est d'assurer que toutes les tâches sont identifiées

9. Quels sont les objectifs de l'ordonnancement des actions (Réseau d'activités (PERT, organigramme des tâches)

Solution : Les objectifs sont :

- **Identifier les tâches pouvant être exécutées en parallèle**
- **Identifier les tâches et le chemin critique**

10. Une boîte Informatique vous demande de créer un nouveau modèle de logiciel

a. Quel est le produit fini ?

b. Quels sont les livrables (produits intermédiaires) ?

Solution :

- **Quel est le produit fini ? Prototype du logiciel**
- **Quels sont les livrables (produits intermédiaires) ?**
 - **Etude de la concurrence**
 - **Cahier des charges**
 - **Etude de marché des besoins des clients**
 - **Conception et Modélisation**
 - **Chaque composant (=partie) du logiciel**
 - **Plan de stratégie marketing**
 - **Test techniques**
 - **Normes de sécurités**

11. Dans l'analyse fonctionnelle, la conception de produit répond à :

- Étude de marche
- **Une logique de résolution de problème (Solution)**
- Une analyse fonctionnelle externe

12. Un chef de projet ayant du leadership est capable de :

- Faire aboutir le projet en un délai recors
- Avoir un pouvoir coercitif
- **Faire les arbitrages ou prendre des décisions acceptées et respectées par le groupe (Solution)**

13. L'analyse fonctionnelle concerne :

- Le produit
- **Le système (Solution)**
- Le projet

14. Pourquoi le manager est-il un homme-orchestre ?

Solution : Le manager est un homme-orchestre car ses compétences couvrent plusieurs métiers. Il doit allier esprit d'initiative, méthodologie, capacité de travail en équipe, autonomie...

15. Quel est le rôle d'une maîtrise d'œuvre informatique dans un projet IT ?

Solution : La maîtrise d'œuvre informatique est responsable de la conception, de la réalisation technique et de l'intégration du système. La maîtrise d'œuvre est aussi le lien entre le système réalisé et les services d'exploitation informatique qui auront en charge d'assurer la qualité de service du système.

16. Quelles sont les parties prenantes susceptibles qui ont une influence sur le projet ?

Solution : Les autres parties prenantes susceptible d'exercer une influence sur le Projet

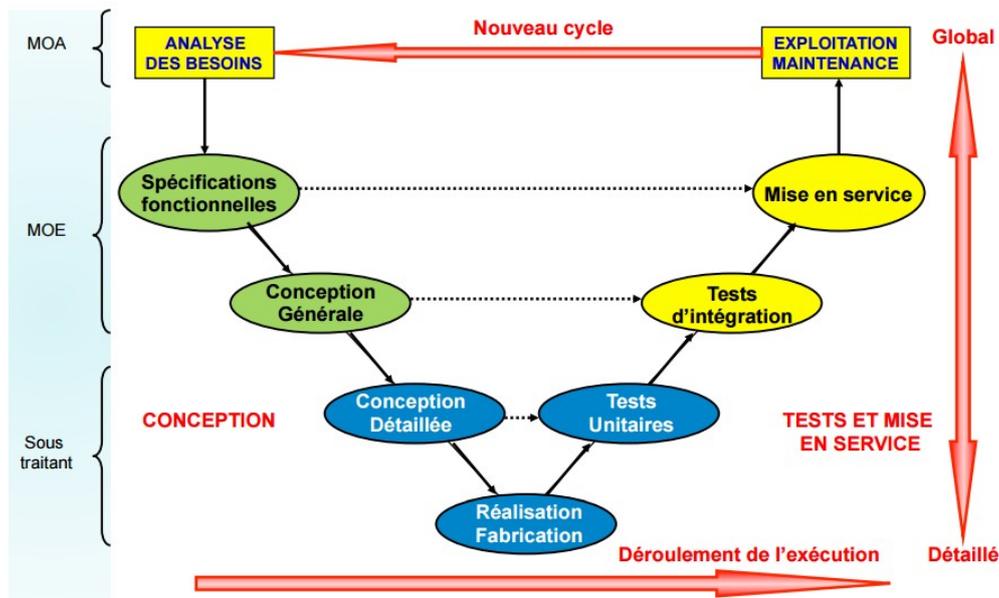
- les autres membres de l'organisation initiatrice du projet ;
- Les chercheurs ;
- Les organisations syndicales, humanitaires ;
- Les médias ;
- Les professionnels et spécialistes concernés ;
- Les membres des sociétés civiles ;

Souvent il faut ménager tout cela et exercer du lobbying.

17. Complète la figure ci-dessous qui représente une méthode de conduite de projet par les mots correspondants ?

Global, nouveau cycle, détaillé, MOA, MOE, Conception, Sous-traitant, déroulement de l'exécution, test et mise en service.

Solution : La méthode de conduite de projet:



18. Identifiez les trois contraintes classiques associées à la gestion de projet informatique, définissez-les et discutez leurs interdépendances.

Solution :

1. **Budget :** Coût prévu du travail, le montant qu'on prévoit déboursier, pendant le projet,

Coût prévu. Coût réel = variance de coût

2. **Échéancier :** le projet dans le temps, jalons et étapes, les phases du projet, quand prévoit-on terminer le projet.

3. **Qualité :** ensemble des caractéristiques du livrable lui permettant de satisfaire aux exigences, identifiée dans le cadre logique et la charte, planifiée, assurée et maîtrisée.

Dr. BRAHAMI Menaouer