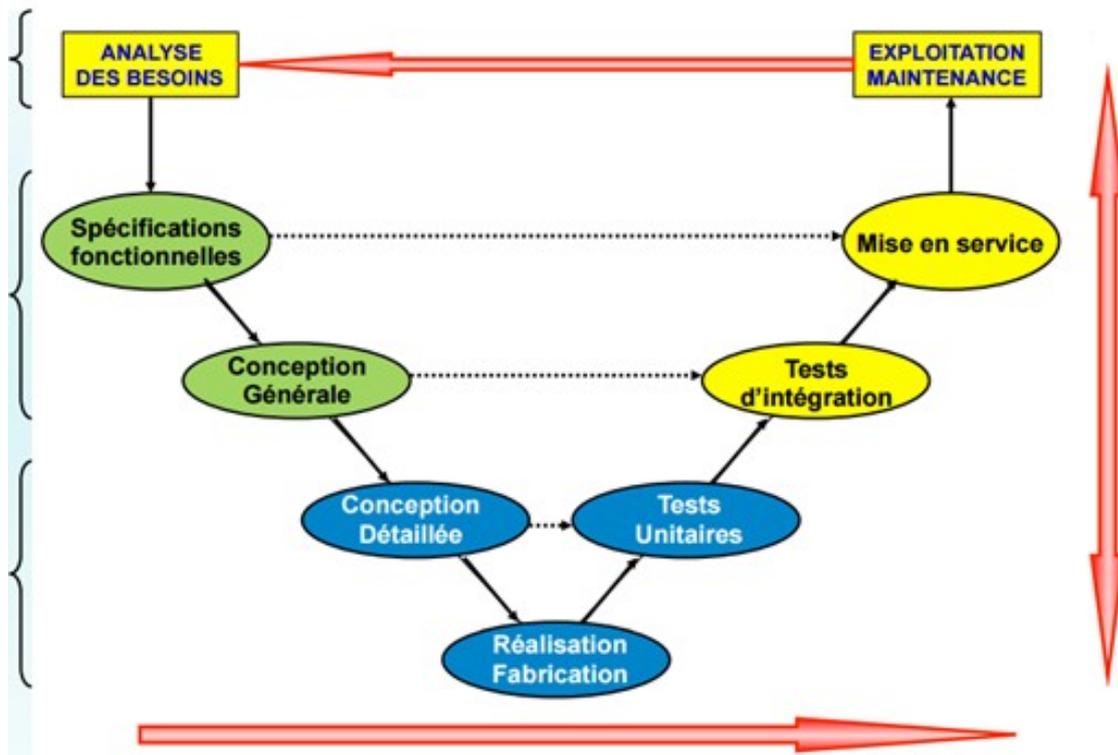


Sheet TD N° : 01 & 02

1. Pourquoi un modèle de procédé est-il essentiel pour conduire un projet de développement ?
2. Un processus de développement définit un ensemble d'activités et leur enchaînement, quels sont ces activités ?
3. Quand on peut utiliser la méthode en cascade ?
4. Quand on peut utiliser la méthode en V ?
5. Le cycle en « V », de quoi s'agit – il ?
6. Quels sont les limites des méthodes classiques (cascade) ?
7. Pourquoi le découpage du projet ?
8. Quel est le rôle d'une maîtrise d'œuvre informatique dans un projet informatique ?
9. Quelles sont les parties prenantes susceptibles qui ont une influence sur le projet ?
10. Complète la figure ci-dessous qui représente une méthode de conduite de projet par les mots correspondants ?
 - a. *Global, nouveau cycle, détaillé, MOA, MOE, Conception, Sous traitant, déroulement de l'exécution, test et mise en service.*



11. Une boîte Informatique vous demande de créer un nouveau modèle de logiciel
 - a. Quel est le produit fini ?
 - b. Quels sont les livrables (produits intermédiaires) ?
12. Dans l'analyse fonctionnelle, la conception de produit répond à :
 - a. Étude de marche
 - b. Une logique de résolution de problème
 - c. Une analyse fonctionnelle externe
13. Un chef de projet ayant du leadership est capable de :
 - a. Faire aboutir le projet en un délai recors
 - b. Avoir un pouvoir coercitif
 - c. Faire les arbitrages ou prendre des décisions acceptées et respectées par le groupe
14. L'analyse fonctionnelle concerne :
 - a. Le produit
 - b. Le système
 - c. Le projet
15. Pourquoi le manager est-il un homme-orchestre ?
16. Il faut communiquer plus et planifier moins. Qu'en pensez-vous ?
17. Identifiez les trois contraintes classiques associées à la gestion de projet informatique, définissez-les et discutez leurs interdépendances.
18. Quel est l'objectif de la méthode de structuration d'un projet (WBS) ?

19. Quel est l'objectif de l'ordonnancement des actions (Réseau d'activités (PERT, organigramme des tâches) ?

Exercice 1 : La méthode PERT et GANTT

La réalisation d'un projet nécessite la réalisation des 12 tâches suivantes, partant du tableau ci-dessous :

Tâches	Antécédents	Durées
A	-	3
B	A	1
C	A	5
D	C, I	6
E	B, D	4
F	C, I	2
G	E, F	9
H	-	5
I	H	8
J	H	2
K	I	3
L	K, J	7

1. Tracer le réseau de PERT.
2. Calculer les dates au plus tôt et au plus tard
3. Faites apparaître le chemin critique et les marges.

Exercice 2 : La méthode PERT et GANTT

Une importante société de magasins alimentaires à grande surface diversifie son activité en créant des commerces dans les petites villes. La société crée le fonds de commerce qui est ensuite géré de façon autonome par un commerçant franchisé. La société réalise une étude d'implantation puis elle installe le commerce.

Les tâches à exécuter sont résumées dans le tableau suivant :

Liste des tâches	Durée en jours	Tâches qui doivent être exécutées avant
A - Recherche d'un local	50	
B - Recherche d'un franchisé	45	
C - Constitution du dossier du franchisé	15	A, B
D - Constitution du dossier pour la chambre de commerce	10	A, B
E - Formation du franchisé	30	B
F - Aménagement, plâtrerie, peinture du magasin	20	A
G - Réfection façade, enseigne	8	A
H - Equipement chambre froide	8	A, F
I - Equipement rayonnage	5	A, F

J - Implantation du magasin	6	A, B, E, F, G, H, I
K - Tirage des feuillets publicitaires	6	A, B, D
L - Distribution des feuillets publicitaires	2	A, B, D, K
M - Envoi des invitations pour l'inauguration	6	A, B, D
N - Inauguration du magasin	1	toutes

- Tracez le diagramme PERT (GANTT) du projet.
- Indiquez les dates au plus tôt et au plus tard sur ce graphe.
- Faites apparaître le chemin critique.
- Donnez, sous forme de tableau, les marges totales.

Dr. BRAHAMI menaouer